

Министерство просвещения Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Набережночелнинский государственный педагогический университет»
(ФГБОУ ВО «НГПУ»)

УТВЕРЖДЕНО
решением Ученого совета
от «30» марта 2022 г.,
протокол № 3

Председатель Ученого совета
Ректор ФГБОУ ВО «НГПУ»
_____ / А.А. Галиакберова



**Дорожная карта реализации федерального инновационного проекта
«Модель «Учитель → учителю» в условиях цифровой трансформации образования»
в 2022 году**

1. Направление инновационной деятельности

Разработка, апробация и внедрение методик повышения квалификации педагогических работников сферы образования на основе применения современных образовательных технологий.

2. Цель инновационного образовательного проекта

Освоение и развитие к 30.12.2025 году у 50 % (из 180) учителей со стажем работы до 5-ти лет Приволжского Федерального округа **метакомпетенций (аналитических, управленческих, коммуникативных, лидерских)** в условиях цифровой трансформации образования.

3. Задачи инновационного образовательного проекта

1. Разработать инструменты для оценки метакомпетенций учителя и апробировать среди учителей-наставников.
2. Создать, апробировать и внедрить цифровой симулятор «Развитие метакомпетенций учителя».
3. Разработать, апробировать и внедрить дополнительную профессиональную программу повышения квалификации с использованием цифровых образовательных технологий по теме «Развитие метакомпетенций учителя-наставника для сопровождения непрерывного профессионального развития учителей».
4. Разработать, апробировать и внедрить модель «Учитель→учителю», как механизм, обеспечивающий непрерывное профессиональное развитие учителей.
5. Провести мониторинг внедрения модели «Учитель→учителю» в субъектах Приволжском Федеральном округе.

4. Задачи инновационного образовательного проекта на 2022 год

1. Апробировать цифровой симулятор «Развитие метакомпетенций учителя» на курсах повышения квалификации для целевой аудитории (учителей со стажем работы до 5-ти лет).
2. Внедрить дополнительную профессиональную программу повышения квалификации с использованием цифровых образовательных технологий по теме «Развитие метакомпетенций учителя-наставника для сопровождения непрерывного профессионального развития учителей» для учителей Республики Татарстан.
3. Разработать, апробировать модель «Учитель→учителю» в условиях цифровой трансформации образования в муниципальных образованиях Республики Татарстан: г. Набережные Челны, Азнакаевском, Заинском, Менделеевском.
4. Разработка дополнительных профессиональных программ повышения квалификации по освоению метакомпетенций для учителей целевой группы.

5. Кадровое обеспечение при реализации инновационного образовательного проекта

№ п/п	ФИО специалиста,	Место работы, должность, учёная степень, учёное звание специалиста (при наличии)	Функции специалиста в рамках реализации инновационного образовательного проекта
1	Мухаметшин Азат Габдулхакович	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», первый проректор, заместитель председателя ученого совета, доктор педагогических наук, профессор	Научный руководитель проекта
2	Шакирова Лариса Рамилевна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, директор	Куратор проекта

*ФГБОУ ВО «НГПУ» Дорожная карта реализации федерального инновационного проекта
«Модель «Учитель → учителю» в условиях цифровой трансформации образования»*

3	Чечина Елена Станиславовна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, заведующий лабораторией	Координатор проекта, разработчик программ ПК (36 часов), преподаватель
4	Калинин Константин Андреевич	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, заместитель директора по научно-методической работе, кандидат педагогических наук	Ответственный за публикацию статей и методической продукции
5	Вострикова Светлана Николаевна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, заместитель директора	Оформление договоров с участниками ФИП
6	Захарова Ирина Михайловна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», заведующий кафедрой теории и методики начального и дошкольного образования, кандидат психологических наук, доцент	Разработчик программы ПК (36 часов), преподаватель
7	Хакимова Наиля Газизовна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», кафедра педагогики им. З.Т. Шарафутдинова, кандидат педагогических наук, доцент	Разработчик программы ПК (36 часов), преподаватель
8	Хуснутдинова Резида Рустамовна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», кафедра психолого-педагогического и специального дефектологического образования, кандидат психологических наук	Разработчик программы ПК (36 часов), преподаватель
9	Киселев Борис Васильевич	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», старший преподаватель кафедры информатики и вычислительной математики	Разработчик симулятора (техническая сторона)
10	Гимазова Елена Михайловна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, методист	Куратор слушателей групп ПК
11	Садретдинова Лейсан Зуфаровна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, специалист по УМР	Технический специалист по работе с электронной платформой Moodle

12	Шакирзянова Лия Собировна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, документовед	Ответственный за размещение на сайте, в инстаграмме Университета информации о реализации проекта.
13	Фомина Татьяна Александровна.	Бизнес-тренер, интеллект-тренер, коуч	Разработчик программы ПК (36 часов), преподаватель
14	Соломатина Наталья Викторовна	МБОУ «СОШ № 31 с УИОП» г. Набережные Челны, заместитель директора	Разработчик программы ПК (36 часов), преподаватель

6. Основные сведения о реализации инновационного образовательного проекта

№ п/п	Мероприятие, его содержание, место проведения	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Результат
1	<i>Мероприятие:</i> Совещание рабочей группы по проекту. <i>Содержание:</i> Об организации деятельности федеральной инновационной площадки на базе ФГБОУ ВО «НГПУ» в 2022 году. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус.	10.01.2022– 29.01.2022	Шакирова Л.Р. Чечина Е.С.	1. Разработана дорожная карта по реализации федерального инновационного проекта «Модель «Учитель→учителю» в условиях цифровой трансформации образования». 2. Определено содержание информационных писем для участников ФИП. 3. Определён состав рабочей группы по реализации проекта из числа штатных сотрудников Университета, физических лиц по гражданско-правовым договорам на 2022 год. 4. Определены функции участников в рамках реализации инновационного образовательного проекта (смотреть в пункт 5 «Кадровое обеспечение при

				реализации инновационного образовательного проекта»).
				5. Определены источники финансирования для составления сметы.
2	<i>Мероприятие:</i> Разработка модели «Учитель→учителю» в рамках инновационного проекта. <i>Содержание:</i> Участники рабочей группы составляют модель «Учитель→учителю в условиях цифровой трансформации образования», которая включает: - диагностику освоения профессиональных компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических) учителя со стажем работы до 5-ти лет; - разработку учителем вместе с наставником индивидуальной образовательной программы по освоению метакомпетенций (не менее одной за год); - сопровождение наставником реализации индивидуальной образовательной программы по освоению метакомпетенций учителя со стажем работы до 5-ти лет. Условия: - учителя-наставники и учителя со стажем работы до 5-ти лет из одной общеобразовательной организации; - преподаваемый предмет учителя-наставника и учителя со стажем работы до 5-ти лет любой.	10.01.2022 – 29.01.2022	Чечина Е.С.	1. Участниками рабочей группы (Шакировой Л.Р., Чечиной Е.С., Калинин К.А.) разработана модель «Учитель→учителю», которая включает: - диагностику освоения профессиональных компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических) учителя со стажем работы до 5-ти лет; - разработку учителем вместе с наставником индивидуальной образовательной программы по освоению метакомпетенций (не менее одной за год); - сопровождение наставником реализации индивидуальной образовательной программы по освоению метакомпетенций учителя со стажем работы до 5-ти лет. 2. Соблюдены условия: - учителя-наставники и учителя со стажем работы до 5-ти лет из одной общеобразовательной организации; - преподаваемый предмет учителя-наставника и учителя со стажем работы до 5-ти лет любой. 3. В рамках модели «Учитель→учителю» взаимодействие следующих участников:

	<i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 3 корпус.			- учителя-наставника, прошедшего обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации по теме «Развитие метакомпетенций учителя-наставника для сопровождения непрерывного профессионального развития учителей»; - учителя со стажем работы до 5 лет; - администрация общеобразовательной организации; - профильные органы государственной власти в сфере образования субъектов Приволжского федерального округа. 4. Данная модель представлена в УО муниципальных районов (г. Набережные Челны, Азнакаевского, Заинского, Менделеевского). 5. Составлены списки учителей целевой группы (80 учителей со стажем работы до 5-ти лет, по 20 от каждого муниципального района).
3	<i>Мероприятие:</i> Совещание при ректоре. <i>Содержание:</i> Об организации деятельности федеральной инновационной площадки на базе ФГБОУ ВО «НГПУ» в 2022 году. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус.	01.02.2022– 28.02.2022	Мухаметшин А.Г. Шакирова Л.Р.	Издан приказ ректора «Об организации деятельности федеральной инновационной площадки на базе ФГБОУ ВО «НГПУ» в 2022 году».

ФГБОУ ВО «НГПУ» Дорожная карта реализации федерального инновационного проекта
«Модель «Учитель → учителю» в условиях цифровой трансформации образования»

4	<i>Мероприятие:</i> Расчет бюджета реализации проекта. <i>Содержание:</i> Расчет бюджета реализации проекта на 2022 год. Составление сметы. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус.	01.02.2022– 28.02.2022	Шакирова Л.Р.	1. Произведёт подробный расчёт бюджета на 2022 год с учётом найденных источников. 2. Составлена смета проекта.
5	<i>Мероприятие:</i> Подготовка публикаций о результатах 1 этапа реализации инновационного проекта. <i>Содержание:</i> Подготовка публикаций о результатах 1 этапа реализации инновационного проекта: статья «Определение понятия «метакомпетенция» в профессиональной деятельности педагога», сборник «Оценка метакомпетенций педагога. Сборник материалов проекта» <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус.	10.01.2022– 31.06.2022	Калинин К.А.	Подготовлены публикации к выпуску статья «Определение понятия «метакомпетенция» в профессиональной деятельности педагога», сборник «Оценка метакомпетенций педагога. Сборник материалов проекта».
6	<i>Мероприятие:</i> Апробация модели «Учитель→учителю» среди образовательных организаций Республики Татарстан. <i>Содержание:</i> 1. Привлечение образовательных организаций Республики Татарстан к апробации модели «Учитель→учителю» в качестве дополнительных апробационных площадок. 2. Составление списков наставников (учителей высшей квалификационной	01.03.2022 - 30.12.2022	Шакирова Л.Р. Вострикова С.Н.	1. Заключены договоры с образовательными организациями (не менее 20), созданы дополнительные площадки по апробации модели «Учитель→учителю». 2. Учителя-наставники и учителя до 5 лет включены в списки слушателей курсов ПК (36 часов) по развитию метакомпетенций.

	категории) и наставляемых (учителей со стажем работы до 5-ти лет). 3. Проведение серии вебинаров для учителей-наставников для изучения технологий сопровождения. <i>Место проведения:</i> Электронная платформа Moodle, для видеоконференции.			3. Проведено 3 вебинара для учителей-наставников для изучения технологий сопровождения.
7	<i>Мероприятие:</i> Организация методической мастерской по разработке ситуационных задач для оценки метакомпетенций. <i>Содержание:</i> 1. Привлечение учителей высшей квалификационной категории Приволжского Федерального округа к разработке ситуационных задач для оценки метакомпетенций. 2. Проведение методической мастерской по разработке ситуационных задач для оценки метакомпетенций. <i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.	01.03.2022 - 30.12.2022	Чечина Е.С. Гимазова Е.М.	1. Банк инструментов оценки метакомпетенций пополнился за счёт привлечения учителей высшей квалификационной категории Приволжского Федерального округа. 2. Проведены 5 методических мастерских по разработке ситуационных задач для оценки метакомпетенций.
8	<i>Мероприятие:</i> Разработка дополнительных профессиональных программ повышения квалификации по освоению метакомпетенций для учителей целевой группы. <i>Содержание:</i>	01.03.2022 – 31.03.2022	Чечина Е.С.	1. Разработаны дополнительные профессиональные программы повышения квалификации по освоению метакомпетенций (коммуникативных и лидерских) для учителей целевой группы. <i>Состав разработчиков смотреть в пункт 6 «Кадровое обеспечение при</i>

	2. Решение ситуационных задач на оценку метакомпетенций, отправка результатов ответственному. <i>Место проведения:</i> На базе образовательных организаций.			
10	<i>Мероприятие:</i> Анализ результатов проведённой оценки метакомпетенций. <i>Содержание:</i> 1. Анализ результатов проведённой оценки метакомпетенций. 2. Формирование групп учителей для обучения. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 3 корпус.	01.04.2022 – 17.04.2022	Чечина Е.С.	1. Проведен анализ результатов проведённой оценки метакомпетенций. 2. Сформированы 4 группы слушателей курсов ПК по развитию метакомпетенций разных групп.
11	<i>Мероприятие:</i> Проведение обучения на курсах ПК по развитию метакомпетенций для учителей целевой группы. <i>Содержание:</i> 1. Подготовка УП, расписаний куратором групп. 2. Проведение обучения учителей целевой группы по программам ПК (развитие коммуникативных и лидерских метакомпетенций). <i>Место проведения:</i> Электронные платформа для видеоконференций.	18.04.2022 – 31.05.2022	Чечина Е.С.	1. Подготовлены УП, расписание кураторами групп. 2. Проведено обучение учителей целевой группы по программам ПК (развитие управленческих метакомпетенций). 3. Проведена оценка управленческих метакомпетенций учителей целевой группы. 4. Участники целевой группы получили результаты оценки управленческих метакомпетенций для составления ИОП.

12	<i>Мероприятие:</i> X Международный открытый педагогический форум «Образование: реалии и перспективы». <i>Содержание:</i> 1. Презентация модели «Учитель → учителю». 2. Мастер-классы: «Коучинговый подход при проектировании индивидуальной образовательной программы молодого специалиста» и «Игровые и тренинговые техники в работе тренера-технолога деятельностных образовательных практик». <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус.	23.05.2022 – 28.05.2022	Шакирова Л.Р., Чечина Е.С.	1. Чечина Е.С. представила результаты реализации инновационного образовательного проекта в 2021 году, дефициты освоения метакомпетенций учителей целевой группы, содержание деятельности в рамках модели «Учитель → учителю» в 2022 году. 2. Проведены мастер-классы: «Коучинговый подход при проектировании индивидуальной образовательной программы молодого специалиста» (Фомина Т.А.), «Игровые и тренинговые техники в работе тренера-технолога деятельностных образовательных практик» (Соломатина Н.В.)
13	<i>Мероприятие:</i> Совещание с кураторами по реализации проекта в УО муниципальных районах. <i>Содержание:</i> 1. Презентация модели «Учитель → учителю», этапы реализации. 2. Рекомендации по организации посткурсового сопровождения развития УК ФГОС ВО – магистратура до метакомпетенции. <i>Место проведения:</i> Электронные платформа для видеоконференций.	30.05.2022 – 04.06.2022	Чечина Е.С.	Проведено совещание с кураторами проекта от УО, с администрацией школ-апробационных площадок муниципальных районов: Азнакаевском, Заинском, Менделеевском, г. Набережные Челны.

14	<i>Мероприятие:</i> Посткурсовое сопровождение развития метакомпетенций учителей целевой группы. <i>Содержание:</i> Составление и сопровождение реализации ИОП по развитию метакомпетенций (коммуникативных, лидерских) совместно с наставниками. <i>Место проведения:</i> На базе образовательных организаций.	01.06.2022 – 31.06.2022, 01.09.2022 – 30.11.2022	Чечина Е.С. Кураторы по реализации проекта в УО муниципальных районах	Наставники помогают подопечным учителям разработать индивидуальную образовательную программу и маршрут для устранения оставшихся дефицитов в освоении метакомпетенций, включая мероприятия посткурсового сопровождения, представленных УО. мероприятия посткурсового научно-методического сопровождения от ФГБОУ ВО «НГПУ» (Всероссийская научно-методическая конференция «Ключевые компетенции и новая грамотность в условиях трансформации системы образования»)
15	<i>Мероприятие:</i> Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. <i>Содержание:</i> 1. Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. 2. Подготовка и отправка годового отчёта о результатах реализации проекта в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 3 корпус.	01.09.2022– 30.09.2022	Чечина Е.С.	1. Проведён мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. 2. Годовой отчёт о результатах реализации проекта подготовлен и отправлен в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.
16	<i>Мероприятие:</i> Проведение обучения на курсах ПК по развитию метакомпетенций для учителей целевой группы. <i>Содержание:</i>	15.09.2022 – 30.10.2022	Чечина Е.С.	1. Подготовлены УП, расписание кураторами групп: Востриковой С.Н., Гимазова Е.М.

	(коммуникативных, лидерских) совместно с наставниками. <i>Место проведения:</i> На базе образовательных организаций.			сопровождения, представленных УО. мероприятия посткурсового научно-методического сопровождения от ФГБОУ ВО «НГПУ».
19	<i>Мероприятие:</i> Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. <i>Содержание:</i> 1. Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. 2. Подготовка и размещение информации о ходе реализации проекта на сайте Университета и на сайте ИС ФИП (http://fip.ru.net/home). <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 3 корпус.	01.11.2022 – 31.12.2022	Чечина Е.С.	1. Проведён мониторинг промежуточных результатов реализации проекта: апробации модели «Учитель→учителю» в муниципальных образованиях Республики Татарстан: г. Набережные Челны, Азнакаевском, Заинском, Менделеевском районах. 2. Учителя целевой группы совместно с наставниками разработали индивидуальные образовательные программы освоения новой метакопетенцией. 3. Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта показал положительные результаты апробации модели «Учитель→учителю». 4. Подготовлена и размещена информация о ходе реализации проекта на сайте Университета и на сайте ИС ФИП (http://fip.ru.net/home) Шакирзяновой Л.С.
20	<i>Мероприятие:</i> Обобщение опыта апробации модели «Учитель→учителю». <i>Содержание:</i> Подготовка к печати, публикация статьи о результатах апробации модели «Учитель→учителю».	01.09.2022 – 31.12.2022	Калинин К.А. Чечина Е.С.	Подготовлена к печати, опубликована статья о результатах апробации модели «Учитель→учителю».